

Coalitieakkoord Soest 2018-2022

# GGG – VVD – D66 – CU-SGP

## Duurzaam en Daadkrachtig



## Inhoud

Zo zien wij de komende vier jaar.....	3
Leeswijzer.....	5
1. Duurzaamheid: een duurzamer Soest.....	6
2. Ruimtelijke ontwikkeling en woningbouw.....	7
3. Sociaal domein: een geweldige opgave.....	9
4. Sport: een spannende wedstrijd.....	10
5. Groene ambitie.....	12
6. Soesterberg: groei gemeenschap.....	13
7. Participatie: uitnodigend, persoonlijk, dichtbij.....	13
8. Economie: versterking van het economisch klimaat.....	14
9. Meer fietsroutes.....	15
10. Volksgezondheid: preventie.....	15
11. Onderwijs: leerlingenvervoer tegen het licht.....	16
12. Dienstverlening: nieuwe tijd, andere eisen.....	16
13. Verbonden partijen: meer grip.....	16
14. Financiën.....	17
Bijlage, verdeling portefeuilles College van B&W.....	18

# Zo zien wij de komende vier jaar

## *Samen, groen, duurzaam en daadkrachtig*

Zoals gezegd lopen vier begrippen als een rode draad door het akkoord: samen, groen, duurzaam en daadkrachtig.

### **1. Samen**

Deze coalitie kiest nadrukkelijk voor 'samen', het contact en de verbinding zoeken. Dat vertaalt zich op allerlei niveaus. Samen met onze **inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties** door o.a. participatie vóór in de processen een plaats te geven, zodat inwoners actief hun inbreng kunnen leveren. Maar ook willen we het Right to Challenge verder uitwerken en burgerinitiatieven van harte faciliteren.

Samen met de **collega-raadsleden** willen we de opgaande lijn in de verstandhouding tussen fracties in de afgelopen periode verder voortzetten. Met de niet onderhandelende partijen zijn gesprekken geweest over hun input voor dit coalitieakkoord. Dat is zeker niet eenmalig: het contact en de verbinding met de andere fracties zullen we waar mogelijk actief blijven zoeken.

*Samen* gaan we in deze raadsperiode via de Omgevingsvisie een antwoord geven op de vraag wat voor soort dorp Soest wil zijn.

### **2. Groen**

De biodiversiteit verdient onze aandacht. Dat ziet u ook terug in het akkoord bij o.a. de landschaps- en natuurontwikkeling en het groenbeheer. Dat alles om ervoor te zorgen dat Soest deze raadsperiode en ook daarna groen is en blijft en de flora en fauna meer divers wordt !

### **3. Duurzaam**

Er ligt een grote uitdaging op het gebied van duurzaamheid. De realisering van de doelstellingen van het huidige duurzaamheidsplan loopt achter, terwijl de urgentie alleen maar toeneemt. Energiebesparing en energietransitie zullen de komende periode een prominente plaats innemen.

Ook maken we in dit akkoord duurzame keuzes op het gebied van ruimtelijke ontwikkeling en woningbouw, binnen de grenzen van de huidige rode contouren.

### **4. Daadkrachtig**

Bij de sportdossiers hakken wij knopen door. Ook willen we ons goed voorbereiden op keuzes die gemaakt moeten worden in het sociaal domein.

Uitdagend vinden wij de ontwikkelingen die zich in het Dalweggebied kunnen gaan voordoen. Het geeft kansen voor wonen, bestuur, cultuur en sport. Het is een gelegenheid die zich wellicht maar één keer voordoet.

Onder daadkrachtig verstaan wij ten slotte ook dat de financiën op orde zijn en dat we de inwoners en bedrijven niet meer belasten dan noodzakelijk is.

We verheugen ons erop om samen met de collega-raadsleden, het College van B&W, de ambtelijke organisatie, inwoners, ondernemers en belanghebbenden dit coalitieakkoord in de komende vier jaar te gaan uitvoeren!

De onderhandelaars namens de coalitiepartijen,

GGS                      Jan Paauw

Aukje Treep-van Hoeckel

VVD                      Eric de Wilde

Liesa van Aalst-Veldman

D66                      Rolf-Jan Sielcken

Tineke Flinterman

CU-SGP                Harrie Dijkhuizen

Margriet Walraven-van Dam

Soest, mei 2018

## Leeswijzer

Bij de onderhandelingen om tot dit akkoord te komen is gebruikgemaakt van het door het vorige College van B&W beschikbaar gestelde overdrachtsdocument. Hierin staan o.a. de belangrijkste beleidskaders en de voorziene actiepunten voor de komende periode uitvoerig beschreven.

### **Standpuntbepaling beknopt coalitieakkoord**

Wij hebben ervoor gekozen om een beknopt coalitieakkoord op te stellen. Dat betekent dat bijvoorbeeld al in gang gezette punten volgens het overdrachtsdocument niet in dit akkoord apart worden benoemd. Wij hebben ons gericht op die onderdelen die naar onze mening een aparte standpuntbepaling vragen. Het niet voorkomen van een onderwerp in dit akkoord betekent daarmee niet dat een onderwerp door de onderhandelaars van minder belang wordt geacht.

### **Inbreng en informatie**

In de aanloop en tijdens de onderhandelingen hebben wij van diverse organisaties informatie ontvangen. Deze informatie is onder de aandacht gebracht van de onderhandelaars en waar relevant geacht, betrokken in de onderhandelingsgesprekken. Ook van collega-raadsfracties hebben we inbreng ontvangen voor het coalitieakkoord. Met hen heeft een mondelinge terugkoppeling plaatsgevonden op de vermelde punten en waar mogelijk zijn deze opgenomen in dit akkoord.

### **Thema**

Bij de opbouw van het akkoord is gekozen voor een benadering per thema. Eerst komt het thema duurzaamheid aan bod, gevolgd door ruimtelijke ontwikkeling en woningbouw, sociaal domein en sport. Daarna volgen de onderwerpen groene ambitie, Soesterberg, participatie, economie e.a., zie de inhoudsopgave. Afgesloten wordt met een financiële paragraaf.

# 1. Duurzaamheid

## *Een duurzamer Soest*

Als gemeente willen wij een bijdrage leveren aan een duurzame samenleving. Het huidige duurzaamheidsplan loopt van 2016 tot 2020 en daarin is een aantal ambities en doelstellingen uiteengezet om Soest duurzamer te maken.

Wij constateren dat de realisering van de doelstellingen achterloopt, terwijl de urgentie van duurzaamheid de afgelopen jaren alleen maar toegenomen is.

***Dit hebben wij met elkaar afgesproken:***

### **1. Duurzaamheid heeft impuls nodig**

Op korte termijn willen we starten met het opstellen van een nieuw duurzaamheidsplan. Juist omdat de klimaatdoelstellingen heel ambitieus zijn, willen we scherpe keuzes gaan maken in de projecten die we gaan oppakken. Belangrijk criterium bij de afweging van de projecten zal zijn wat het betreffende project concreet bijdraagt aan de doelstelling(en).

### **2. Energieopwekking: innovatie en nieuwe technieken**

Voor Soest willen we ons maximaal inspannen om ervoor te zorgen dat grootschalige windmolens/-turbines en zonneweides niet nodig zijn. We hebben daarbij onze hoop gevestigd op innovatie en nieuwe technieken, zoals SolarRunway en geothermie. Deze laatste technieken volgen we met veel belangstelling en zullen we waar mogelijk faciliteren.

De belangen rond plaatsing van windmolens/-turbines gaan de gemeentegrenzen te boven. Daarom heeft een regionale benadering onze duidelijke voorkeur.

Mocht het toch zo ver komen dat windmolens/-turbines en zonneweides nodig zijn in Soest, dan is er wat ons betreft één duidelijk kader: niet in de polder.

### **3. Aardgasvrij: grote stappen vragen planmatige aanpak**

Net zoals in de rest van Nederland, zullen we in Soest in deze raadsperiode grote stappen moeten zetten naar aardgasvrij. Met een planmatige aanpak zullen we dit proces gaan vormgeven. Nieuwe woningen worden vanaf 1 juli 2018 aardgasvrij gebouwd.

### **4. Nul-op-de-meter woningen**

Een Nul-op-de-meter woning verbruikt net zoveel energie (of minder) als er lokaal duurzaam wordt opgewekt. We zullen de ombouw van bestaande woningen naar nul-op-de-meter van harte stimuleren, rekening houdend met de regelgeving.

### **5. Elektrisch autorijden: meer oplaadpunten in Soest**

Willen we voortgang boeken met elektrisch autorijden, dan zullen er voldoende laadpalen aanwezig moeten zijn op openbaar terrein. Ten opzichte van andere gemeenten lopen we daarin achter. De *best practices* van andere gemeenten willen we gebruiken om verdere stappen te zetten naar betere afstemming tussen vraag en aanbod van laadpalen om daarmee elektrisch rijden te stimuleren.

## **6. Afvalverwerking: ambities onder de loep**

Op het vlak van afvalverwerking is er veel ambitie bij de gemeente Soest, met als laatste stap vorig najaar de invoering van de aparte container voor PMD (plastic, metalen verpakkingen en drinkkartons) in heel Soest.

Er is inmiddels enige twijfel of bronscheiding voor PMD goed (genoeg) werkt, ook omdat de techniek bij na-scheiding verbeterd is. Bij de geplande evaluatie van het afvalbeleid later dit jaar willen de dit onderwerp nadrukkelijk meenemen.

### ***Welke rol hebben wij als gemeente bij het realiseren van de doelstellingen?***

Duurzaamheid is een onderwerp dat door de gehele samenleving opgepakt dient te worden. Voor de gemeente zelf passen twee rollen:

#### **1. Aanjaagfunctie**

Voor de aanjaagfunctie denken we aan een taskforce. In de taskforce werkt de gemeente samen met ondernemers en andere partijen om doelen te realiseren. De inbreng van ondernemers en andere partijen is essentieel: zonder hen gaat het niet lukken.

#### **2. Voorbeeldfunctie**

De voorbeeldfunctie is belangrijk als beeld en spiegel naar de samenleving en de organisaties. In de gemeentelijke organisatie willen we het tempo om maatregelen te treffen op het gebied van energiebesparing/-transitie opvoeren.

Ook denken we aan duurzaam inkopen door de gemeente Soest voor kleinere bedragen en aan het voldoen aan de eisen voor Fairtrade-gemeenten.

Om de ambities voor de aanjaag- en voorbeeldfunctie waar te kunnen maken is extra (ambtelijke) capaciteit nodig.

## **2. Ruimtelijke ontwikkeling en woningbouw**

### ***Wat voor soort gemeente willen we zijn***

In deze raadsperiode gaan we voor de lange termijn een Omgevingsvisie opstellen. Deze Omgevingsvisie zal antwoord geven op de vraag: wat voor soort gemeente willen we zijn? Voor de korte en middellange termijn stellen we voor de kern Soest een masterplan op.

Het proces om te komen tot de Omgevingsvisie moet wat ons betreft opnieuw tegen het licht worden gehouden om meer participatie met de samenleving te bewerkstelligen. Het gebruik van eigentijdse media om ervoor te zorgen dat zo veel mogelijk inwoners worden betrokken, past in dit traject.

Door de verkiezingsuitslag zijn al verschillende piketpalen geslagen, waaronder bouwen binnen de rode contour en bescherming van de polder.

***Dit hebben wij met elkaar afgesproken:***

### **1. Druk regionale woningmarkt: Soest aan het roer**

In 2017 is door de gemeenteraden binnen de Regio Amersfoort besloten over de Regionale Ruimtelijke Visie. In de visie wordt ingegaan op allerlei ruimtelijke aspecten, zoals woningbouw, klimaatadaptie, landschap, bereikbaarheid, recreatie, economie enz.

Met betrekking tot woningbouwlocaties is in de visie opgenomen dat 'rond 2020 de raden van Amersfoort, Leusden, Nijkerk en Soest ... besluiten of een verkenning van locaties voor na 2030 aan de orde is. Pas na en aan de hand van deze besluitvorming maken de raden van Amersfoort, Leusden, Nijkerk en Soest afspraken over de manier waarop in het woningtekort wordt voorzien.'

Voor dit deel van de regionale visie willen we duidelijk zijn: Soest zal geen locaties verkennen voor woningbouw voor de periode na 2030, die gekoppeld is aan druk op de regionale woningmarkt. Over de andere elementen van de visie blijven we graag in gesprek met de regiogemeenten.

### **2. Woningbouw Soest: binnen de rode contour**

We willen een aantrekkelijke, vitale gemeente blijven om in te wonen, te werken en te leven. De vitaliteit van de kern Soest is niet gekoppeld aan een bepaald inwoneraantal, maar meer aan de vraag wat voor soort dorp Soest wil zijn.

Wij zijn van mening dat de eerstkomende decennia volstaan kan worden met woningbouw binnen de huidige rode contour, ook al zouden we uitgaan van een gelijkblijvend inwoneraantal. Zaak is wel om kansen te benutten voor de realisering van een gevarieerd woningaanbod.

Voor de kern Soesterberg is in het verleden een masterplan vastgesteld als leidraad voor de te realiseren woningbouw. Voor de kern Soest is zo'n sturingsinstrument voor de korte en middellange termijn niet aanwezig en dat hebben we de afgelopen jaren gemist. De ervaring is dat ontwikkelaars projecten ontwikkelen met woningen die niet direct passen bij wat wij wensen. Een sterkere regie daarop – aan de voorkant – achten wij zeer gewenst. Een masterplan voor Soest kan die functie vervullen.

Aangezien we uitgaan van bouwen binnen de rode contour verlenen wij geen medewerking om in de polder te gaan bouwen.

### **3. Woningbouw: inzetten op senioren en jonge gezinnen**

Bij de woningbouw willen we vooral inzetten op woningen voor senioren en jonge gezinnen. We denken dat bouwen voor senioren de beste kans is op doorstroming in de Soester woningmarkt. Achter elke verhuizing naar een seniorenwoning kunnen immers diverse verhuisbewegingen volgen.

Een deel van de woningbouw voor senioren en de woningbouw voor jonge gezinnen zal in de betaalbare sector gerealiseerd worden. Eerst beoogde locatie voor woningen voor senioren is het Orlando-terrein, zoals ook bij 'binnensport' (thema 4 Sport) wordt aangegeven.



Wij staan overigens ook open voor initiatieven op het gebied van meergeneratie-huisvesting: woonvormen waar starters, jongeren en senioren onder één dak wonen. Dit kan aantrekkelijk zijn voor de vergroting van de onderlinge betrokkenheid.

#### **4. Bestemmingsplannen: in eerder stadium inspreken**

De procedures rond bestemmingsplannen willen we aanpassen. De gemeenteraad en daarmee ook de insprekers, komen nu pas aan het einde bij de besluitvorming aan bod. Door de betrokkenheid van gemeenteraad en insprekers meer naar de voorfase te brengen, komen beiden meer in positie.

#### **5. Dalweggebied: kansen voor wonen, bestuur, cultuur en sport**

In de onderhandelingen zijn we tot de conclusie gekomen dat er grote ontwikkelkansen liggen in het Dalweggebied. De as van dit gebied wordt gevormd door de Dalweg. Aan beide kanten doen zich kansen voor. Een globaal vergezicht voor het gebied vanaf de Willaert tot en met de locatie van Groot Engendaal ziet er als volgt uit:

- a. clustering van sportfuncties bij voorkeur bij de huidige locatie van de sporthal aan de Dalweg door een uitbreiding met een tweede hal (zie hiervoor het hoofdstuk binnensportaccommodaties);
- b. het gebied rond het gemeentehuis kan omgevormd worden naar een huis voor de samenleving. Er zijn al plannen om het gemeentehuis te verbouwen om alle ambtenaren te kunnen huisvesten. Bij de verbouwing kan rekening worden gehouden met een samenvoeging met functies die nu bij de Willaert in Overhees plaatsvinden (vooral bibliotheek en theater); naar onze mening zal dit een stimulerende werking hebben op zowel de bibliotheek als het theater.
- c. op verschillende plaatsen is woningbouw – op termijn – denkbaar. Op dit moment zijn sporthal Beukendal en de Willaert in Overhees mogelijke locaties. Beide zijn gemeentelijk eigendom en deze locaties lenen zich prima voor ouderenhuisvesting.

Om plannen in onderlinge samenhang te kunnen afwegen is een gebiedsvisie nodig voor het Dalweggebied. We vragen het College om op korte termijn deze visie voor te bereiden en voor bespreking aan de gemeenteraad en de samenleving aan te bieden.

Voor een goed resultaat kan actieve regie nodig zijn en die bestaat dan uit gerichte aankopen in het beoogde plangebied.

### **3. Sociaal domein**

#### ***Een geweldige opgave***

Bij aanvang van de vorige raadsperiode stonden we aan het begin van de decentralisatie van zorgtaken van de rijksoverheid naar de lokale overheden. Een geweldige opgave! Inmiddels voert de gemeente deze taak al meer dan drie jaar uit, een periode waarin veel goed gegaan is.

#### **Vraag en aanbod: geen balans**

In de komende periode zullen er keuzes gemaakt moeten worden in het sociaal domein.

De vraag naar voorzieningen door de inwoners zal naar verwachting groter worden. De door het Rijk beschikbaar te stellen financiën groeien echter niet mee. Het plafond aan middelen bestaat uit de door het Rijk beschikbaar te stellen middelen. Inwoners die het echt nodig hebben, kunnen op ons rekenen.

***Dit hebben wij met elkaar afgesproken:***

**1. Sociaal domein**

**a. meer grip nodig...**

Om de keuzes goed te kunnen maken, willen we eerst aan de slag om meer inzicht te krijgen in de activiteiten in het sociaal domein. We willen weten of we met de activiteiten het resultaat bereiken dat we willen. Meer dan nu willen we inzetten op het concreet maken van de te bereiken doelen en het bepalen wat daaraan bijdraagt.

**b. ...en het bieden van perspectief**

Uit diverse onderzoeken blijkt dat het hebben van werk een positieve invloed heeft op het individu. Het betekent een zelfstandig inkomen en geeft structuur. Dit perspectief willen we graag zo veel mogelijk aan nog niet werkende Soesters bieden door hen te begeleiden naar stageplaatsen en werk.

Perspectief bieden wij ook aan de inwoners die gebruik maken van andere vormen van zorg en ondersteuning. Wij zetten in op het bevorderen van de eigen kracht zodat inwoners zo zelfstandig mogelijk kunnen leven.

**2. Uitvoeringsplan Smitsveen: ruimte voor pilotproject**

De werkwijze voor het sociaal domein als geheel – het concreter formuleren van doelen en bepalen wat daaraan bijdraagt – willen we als pilot ook toepassen op het Uitvoeringsplan Smitsveen. In 2017 is het uitvoeringsplan vastgesteld voor een periode van vijf jaar. De ruimte voor de pilot is er naar onze mening: het project bevindt zich nog in de startfase en dat biedt de kans om doelstellingen te concretiseren en zo nodig deelprojecten te heroverwegen en/of alternatieve projecten aan te dragen.

Zeker ook bij dit uitvoeringsplan geldt dat het begeleiden naar stageplaatsen en werk het beste perspectief biedt aan nog niet werkende inwoners.

## **4. Sport**

### ***Een spannende wedstrijd***

Het onderwerp sport heeft de afgelopen raadsperiode veel stof doen opwaaien. Denk aan de locatie voor een nieuwe sporthal en ook aan de plannen rond het sportpark Bosstraat. In onze plannen maken we hier onderscheid tussen buitensport en binnensport.

***Dit hebben wij met elkaar afgesproken over de buitensport:***

**1. Sportpark Bosstraat en Hees: binnen de huidige grenzen**

Voor het sportpark aan de Bosstraat en Hees worden de oplossingen gevonden binnen de grenzen van beide bestaande parken.

Uitgangspunt bij de buitensport is dat er sprake is van gedeelde infrastructuur en ook gedeeld gebruik daarvan. Voorzieningen als sportvelden worden zo veel mogelijk multifunctioneel gemaakt. Verder kan ruimte gecreëerd worden door het aanpassen van speeltijden.

We hechten er aan binnen deze kaders op korte termijn knopen door te hakken.

## **2. Investeren in renovatie**

Een aantal investeringen is nodig om de huidige sportverenigingen up-to-date te houden en te kunnen voldoen aan extra sportvraag:

- a. bij de huidige accommodatie voor SEC worden de kleedruimtes gerenoveerd;
- b. via gecombineerd gebruik (bijv. voor honkbal), kunstgrasvelden en zo nodig aanpassen van speeltijden, wordt op de Bosstraat extra capaciteit gecreëerd voor hockey en voetbal;
- c. op het sportcomplex Hees wordt een nieuwe kleedkamer/clubaccommodatie gerealiseerd;

Uitgangspunt is dat deze investeringen binnen de financiële kaders van de huidige begroting plaatsvinden. De hiervoor aangegeven oplossing is naar onze mening toekomstbestendig voor de buitensport, zodat toekomstige groei of krimp op te vangen is binnen de grenzen van Sportpark Bosstraat en Hees.

## **3. Verkeersveiligheid Bosstraat verbeteren**

Vooraf op piekmomenten is het druk op de Bosstraat. Het nemen van maatregelen voor het parkeren en de verkeersveiligheid van de fietsers dient onderdeel te zijn van de aanpak van het sportpark Bosstraat.

***Dit hebben wij met elkaar afgesproken over de binnensport:***

### **1. Nieuwe sporthal: in het Dalweggebied**

Er komt geen sporthal in Overhees, maar in het Dalweggebied. Grote voorkeur is er voor een volwaardige sporthal bij de huidige sporthal aan de Dalweg.

Aandachtspunt is het parkeren. Kijkend naar de grootte van de locatie bij de huidige sporthal, zal er wellicht een andere oplossing nodig zijn dan parkeren op maaiveldhoogte.

Door te kiezen voor een sporthal in het Dalweggebied zijn de oriëntaties op andere locaties niet meer nodig (zoals het Vaarderhoogt-terrein).

Op grond van het huidig groeiend gebruik van de binnensport en het bestaande bewegingsonderwijs, is het sluiten van de beide sportaccommodaties in Overhees (Orlando en Willaert) niet mogelijk. Daarom wordt bij de nieuwbouwplannen voor ouderenhuisvesting op Orlando de optie van een gymlokaal meegenomen.

### **2. Beukendal: nog even open**

We voorzien dat sporthal Beukendal nog tijdelijk gebruikt wordt en er daarom nog maar beperkt onderhoudskosten gemaakt zullen worden. Afstoten is mogelijk als de sportactiviteiten in Beukendal een plek hebben gekregen als de nieuwe sporthal gereed is.

### **3. Orlando: woningbouw voor senioren**

De huidige Orlando-locatie willen we zo snel mogelijk sluiten en het terrein herbestemmen voor woningbouw voor senioren.

### **4. Willaert: bewegingsonderwijs en sportgebruik gehandhaafd**

De sportzaal Willaert is in ieder geval beschikbaar voor bewegingsonderwijs en sportgebruik tot het gereedkomen van de nieuwe sporthal en wellicht de nieuwe gymzaal (bij Orlando, zie ook de toelichting op de vorige bladzijde). Daarna zal de situatie met betrekking tot deze sportzaal opnieuw worden gezien.

### **5. Stapsgewijze tariefsverhoging noodzakelijk**

Er wordt een begin gemaakt met een stapsgewijze tariefsverhogingen met name voor de avonduren. De Soester tarieven behoren tot de laagste in de regio en dekken maar een klein deel van de gebruikskosten. Daarnaast is een prikkel tot efficiënter gebruik van zaalruimte noodzakelijk gezien de huidige groei van meer dan 10% in de afgelopen twee jaar.

Het restant van de financiële taakstelling sport van ca. € 0,1 mln zal gezien worden na de evaluatie van de tussentijdse evaluatie van de huurtariefensystematiek, later dit jaar.

## **5. Groene ambitie**

### *Meer biodiversiteit*

Wij onderschrijven de noodzaak van biodiversiteit. Waar mogelijk willen we die vergroten, zowel binnen als buiten het bebouwde gebied.

#### ***Dit hebben wij met elkaar afgesproken:***

##### **1. Landschaps- en natuurontwikkeling**

Het Landschaps- en Natuurontwikkelingsplan van december vorig jaar zullen we op onderdelen opplussen om het plan in lijn te brengen met onze ambitie. Een voorbeeld van een verbeteringsproject zien wij in de Zuidelijke Eng. In samenwerking met de agrariërs en andere belanghebbenden willen we werk maken van de toename van flora en fauna.

##### **2. Groenbeheer**

We zetten in op zo veel mogelijk ecologisch groenbeheer, juist ook ten behoeve van de biodiversiteit. Inwoners worden actiever geïnformeerd over het afgesproken onderhoudsbeeld in hun buurt.

Ruimte wordt geboden aan inwoners/inwonersgroepen die het onderhoud van groenstroken bij hen in de buurt willen overnemen.

## 6. Soesterberg

### *Groei gemeenschap*

Er is en wordt veel geïnvesteerd in Soesterberg. Het aantal inwoners zal in deze raadsperiode behoorlijk groeien.

***Dit hebben wij met elkaar afgesproken:***

#### **1. Versterken gemeenschapszin: verbindend, niet regisserend**

Wij willen de gemeenschapszin in Soesterberg versterken door initiatieven te faciliteren, zoals bijvoorbeeld een skatebaan en het initiatief voor een sociaal-culturele voorziening in het Officierscasino. Wij beschouwen ons als verbindende factor, de gemeente zal geen regierol vervullen.

Ook zullen we kaders in acht nemen. Zo zal een sociaal-culturele voorziening op een andere locatie dan de huidige (De Linde) alleen mogelijk zijn met instemming van De Linde en met een vergelijkbaar exploitatiebudget als De Linde.

#### **2. De Heybergh: open**

Als coalitie spreken we onze steun uit aan het openhouden van De Heybergh. We zijn weliswaar afhankelijk van externe partners, maar zullen als dat nodig is actief de verbinding leggen tussen partijen.

#### **3. Vv Vliegddorp: extra steun noodzakelijk**

De aparte positie van vv 't Vliegddorp wordt in deze periode voortgezet, weliswaar afhankelijk van de resultaten van de jaarlijkse monitoring. De extra steun is nodig in het vooruitzicht van de komende groei van het aantal inwoners (en daarmee het aantal leden voor deze vereniging).

## 7. Participatie

### *Uitnodigend, persoonlijk, dichtbij*

In de afgelopen periode zijn er succesvolle en minder succesvolle participatietrajecten geweest. Wij hebben de intentie om de participatie met betrokkenen (inwoners, organisaties en bedrijven) verder door te ontwikkelen.

***Dit hebben wij met elkaar afgesproken:***

#### **1. Participatie: in eerder stadium**

Meer dan voorheen willen we participatie vóór in processen een plaats geven. Daardoor kunnen inwoners meer invloed uitoefenen via een actieve inbreng. Participatie is naar onze mening uitnodigend, persoonlijk en dichtbij.

## **2. Procedures en visies: rol inwoners belangrijker**

Ook bij het maken van de Omgevingsvisie en bij de procedures inzake bestemmingsplannen zijn wij van mening dat de rol van de inwoners belangrijker dient te worden, zie ook hiervoor.

## **3. Right to Challenge: als u denkt dat het beter kan**

Het Right to Challenge gaan we verder uitwerken. Bewoners hebben hierbij de mogelijkheid om taken van de gemeente over te nemen als zij denken het beter te kunnen. Voor de uitvoering dienen kaders te worden gesteld, zoals bijv. voorwaarden, beoordeling en financiën.

## **4. Burgerinitiatieven: graag!**

Initiatieven die van inwoners komen zullen we, waar dat kan, van harte faciliteren.

## **5 Jongeren: meer betrekken**

Jongeren zijn ondervertegenwoordigd bij de activiteiten binnen het gemeentelijk domein. We willen daarom graag onderzoeken hoe we jongeren meer kunnen betrekken bij het bestuur en maatschappelijke activiteiten. Ook proberen we kansen te benutten om jongeren meer bij concrete gemeentelijke onderwerpen te betrekken.

# **8. Economie**

## ***Versterking economisch klimaat***

In Soest kennen we een grote verscheidenheid aan ondernemers en bedrijvigheid. Gezonde bedrijven zijn belangrijk voor de werkgelegenheid. We zien nog kansen voor de versterking van het economisch klimaat.

### ***Dit hebben wij met elkaar afgesproken:***

#### **1. Kansen voor het toerisme**

We blijven inzetten op het versterken van de toeristische kwaliteiten van Soest en Soesterberg. Wij denken hierbij aan het volgende:

- a. Soest is rijk aan toeristische trekpleisters waarvan het Nationaal Militair Museum er een is. We streven ernaar om bezoekers van het museum ook naar de dorpen Soest en Soesterberg te trekken zodat onze andere ondernemers er ook profijt van hebben.
- b. In Soest willen we beperkt horeca in het buitengebied toestaan, mits het kleinschalig is en een koppeling heeft met een al bestaande toeristische of recreatieve functie.

#### **2. Ondernemers als partner**

Ondernemers hebben een belangrijke rol in het realiseren van onze ambities op het gebied van duurzaamheid. Daarom willen we ze deel uit laten maken van de taskforce duurzaamheid en een rol geven in de uitvoering van duurzaamheidsprojecten.

Ook voor de ambities bij het sociaal domein kunnen ondernemers een belangrijke rol vervullen door stageplaatsen aan te bieden en door mensen in dienst te nemen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

### **3. Meer kenniseconomie**

In het belang van de langetermijnontwikkeling van de economie van Soest willen we ons ook richten op het verbeteren van het vestigingsklimaat voor bedrijven uit de kenniseconomie, passend bij de bedrijvigheid in de regio.

## **9. Meer fietsroutes**

### *Voor mens en milieu*

Fietsen is goed voor de gezondheid en het is beter voor het milieu.

***Dit hebben wij met elkaar afgesproken:***

#### **1. Quick scan: nieuwe toeristische routes en snelfietsroutes**

Wij willen het fietsverkeer bevorderen door een quick scan uit te voeren naar de haalbaarheid van nieuwe toeristische fietsroutes en/of snelfietsroutes.

Als nieuwe toeristische fietsroute denken we bijvoorbeeld aan het doortrekken van het fietspad langs de Eem van Amersfoort tot aan Baarn. Betere/meer fietsroutes zijn belangrijk voor het toerisme in onze regio.

#### **2. Rotondes: veiligheid onder de loep**

Fietsen behoort ook veilig te zijn. Bij de rotondes aan de Koningsweg gebeuren regelmatig (bijna) ongelukken waarbij fietsers betrokken zijn. Vanuit het oogpunt van fietsveiligheid willen we bezien of er maatregelen tot verbetering mogelijk zijn.

## **10. Volksgezondheid**

### *Preventie*

Vanuit het oogpunt van gezondheid willen wij kinderen en sporters beter beschermen tegen "passief" roken.

***Dit hebben wij met elkaar afgesproken:***

#### **1. Kinderspeelplaatsen: rookvrij!**

Op plaatsen waar kinderen spelen behoort niet gerookt te worden. Onze grote wens is dat speelplaatsen rookvrij worden.

## **2. Sportverenigingen: rookvrij!**

Ook zijn wij blij met de initiatieven van sportverenigingen SO Soest en MHC Soest om 'rookvrij' te zijn. Doel is om alle sportverenigingen in Soest dit voorbeeld te laten volgen.

## **11. Onderwijs**

### ***Leerlingenvervoer tegen het licht***

Het jaarlijks budget voor leerlingenvervoer bedraagt ca. € 0,8 mln. Recent hebben wij een bericht van de portefeuillehouder ontvangen dat het budget voor 2017 met ca. € 0,1 mln overschreden is.

#### ***Dit hebben wij met elkaar afgesproken:***

De uitgangspunten voor het vervoer willen we nog eens tegen het licht houden, evenals het leerlingenvervoer naar een school van voorkeur (bijzonder onderwijs).

## **12. Dienstverlening**

### ***Nieuwe tijd stelt andere eisen***

Onze inwoners en bedrijven verwachten een kwalitatief goede en tijdige dienstverlening. We realiseren ons dat we een slanke ambtelijke organisatie hebben. Door de kwetsbaarheid kan de dienstverlening in het gedrang komen.

Ook zien we ontwikkelingen waarin participatie een steeds belangrijkere rol vervult. Dat stelt andere eisen aan de ambtenaar van nu en in de toekomst.

#### ***Dit hebben wij met elkaar afgesproken:***

Vanuit een positieve houding zullen we (goed onderbouwde) voorstellen van het College van B&W beoordelen om de ambtelijke organisatie te versterken en te verbeteren.

## **13. Verbonden partijen**

### ***Meer grip***

Gemeenten werken via aparte organisaties (verbonden partijen) samen om bepaalde taken uit te voeren. Een voorbeeld daarvan is het Regionaal Reinigingsbedrijf Midden Nederland (RMN).

Door de samenwerking wordt ook de zeggenschap over deze organisaties gedeeld en staan gemeenteraden op grotere afstand. Wij willen de grip op verbonden partijen vergroten.

De belangstelling van de raadsleden voor de verbonden partijen zal naar onze mening toenemen na het besluit van november 2017 om het rapporteurschap verbonden partijen in te stellen voor de raadsleden.



Bedoeling is dat er met ingang van deze raadsperiode per verbonden partij twee rapporteurs zijn, die de gemeenteraad vanuit de rol van raadslid zullen informeren en verslag zullen uitbrengen.

***Dit hebben wij met elkaar afgesproken:***

### **1. Gemeenteraad tijdig en actief informeren**

Van de collegeleden (bestuurders van deze verbonden partijen) verwachten wij dat ze de gemeenteraad tijdig en actief informeren en betrekken bij onderwerpen van belang.

### **2. Samenwerking**

Ook verwachten wij veel van regionale samenwerking op het gebied van verbonden partijen en van samenwerking tussen deelnemende gemeenten en de verbonden partij zelf, een en ander zoals beschreven in het raadsbesluit van november 2017.

## **14. Financiën**

### ***De cijfers achter de ambities***

Het realiseren van de ambities uit het coalitieakkoord is alleen mogelijk als er voldoende financiële middelen beschikbaar zijn.

***Dit hebben wij met elkaar afgesproken:***

### **1. Financiën op orde**

Soest heeft het huishoudboekje op orde en dat willen we zo houden. In het overdrachtsdocument van het vorige College van B&W zijn verschillende p.m. posten opgenomen, die wellicht nog financiële gevolgen zullen hebben voor het huishoudboekje. Ook hebben de plannen uit dit coalitieakkoord financiële consequenties.

Deze coalitie kiest er voor om zo nodig prioriteiten te stellen. Uitgangspunt is namelijk dat Soest een meerjarig sluitende begroting heeft en de minimale omvang van de reserves behouden blijven. We zullen terughoudend zijn in het verhogen van de lokale lasten. De onroerendezaakbelasting zal in deze periode niet meer stijgen dan met het inflatiepercentage.

Prioriteit krijgen de onderwerpen duurzaamheid en de ontwikkelingen in het Dalweggebied. Dit kan betekenen dat we onze ambities op andere onderwerpen bijstellen.

### **2. Groenonderhoud: uit algemene middelen**

Vanuit een eerdere bezuinigingsoperatie resteert nog een taakstelling groenonderhoud van structureel € 243.000 per jaar. Tot en met 2018 is in de dekking voorzien ten laste van het sociaal domein. Wij achten dat onwenselijk, niet in de laatste plaats omdat er druk zal komen op het budget voor het sociaal domein. De coalitie zal voorstellen om deze taakstelling vanaf 2019 ten laste van de algemene middelen te brengen.

<p><b>Bijlage: verdeling portefeuilles College van B&amp;W gemeente Soest – vast te stellen in de eerste B&amp;W-vergadering</b></p>
--

<b>Portefeuille</b>	<b>Inhoud</b>
Burgemeester	Veiligheid Openbaar belang Samenwerking Asielzoekers Communicatie Dienstverlening P&O
Wethouder Treep-van Hoeckel	Omgevingswet Natuurontwikkeling Bestuurlijke vernieuwing Infrastructuur Openbare ruimte
Wethouder Van Aalst-Veldman	Middelen Sociaal domein Werk en Inkomen Economie, toerisme en recreatie
Wethouder Kundic	Milieu en energietransitie Informatiebeleid & automatisering Wonen Verkeer Kunst en cultuur Project Hart van de Heuvelrug
Wethouder Dijkhuizen	Ruimte Onderwijs en opvang Grondbeleid Bewegen en sport Masterplan Soesterberg